

LICEO SCIENTIFICO A. AVOGADRO  
C.so Palestro n. 29 -13100 VERCELLI  
RELAZIONE AL PROGRAMMA ANNUALE 2015

La presente relazione viene anticipata alla giunta esecutiva e presentata in consiglio di Istituto, in allegato al programma annuale per l'esercizio finanziario 2015, in ottemperanza alle disposizioni impartite dal D.I. 44/2001.

Per la stesura del Programma Annuale 2015 il criterio base è stato quello di attribuire- ove possibile – ad ogni progetto i costi ad essi afferenti. Al fine della distribuzione delle spese si sono considerate le seguenti voci:

- le risorse disponibili
  - i bisogni specifici dell'istituzione scolastica
  - la risposta che la scuola in quanto istituzione deve dare
  - gli elementi, le peculiarità e le attività che caratterizzano l'istituto
- a) struttura dell'Istituto per l'a.s. 2014-15: l'Istituto denominato Liceo scientifico "A.Avogadro" ha sede nel comune di Vercelli, corso Palestro 29.  
Si articola in una sede principale cui è stata aggiunta dal settembre 2014 la sede staccata denominata "Lavatoio" a distanza di 50 metri dalla sede principale (che accoglie 6 aule didattiche, un'aula docenti con soppalco).
- b) le classi attivate sono in numero di 32 e rispettivamente: 6 quinte, 6 quarte, 7 terze, 6 seconde e 7 prime di cui la prima sportivo ministeriale. (Nell'a.s. 2013-14 era stata attivata la prima liceo sportivo sperimentale).
- c) Al 15 ottobre 2014 risultavano iscritti all'Istituto 705 alunni.
- d) Le iscrizioni per la nuova formazione delle classi prime si sono aperte lo scorso 15 gennaio, come da indirizzo del MIUR, per chiudersi il prossimo 15 febbraio.
- e) E' già stata predisposta la modulistica on line. Si ipotizza, visto il successo dei due open day (svoltisi il 12 dicembre 2014 e il 24 gennaio 2015) nonché delle informazioni telefoniche alla segreteria, di formare sia classi di liceo scientifico tradizionale che di scienze applicate e sicuramente una prima di liceo sportivo ministeriale. In merito a quest'ultima classe il Consiglio di Istituto del prossimo 12 febbraio esaminerà e convaliderà i criteri per l'iscrizione nel caso le richieste esuberino il numero di 30 alunni (vista anche l'indicazione ministeriale che impone di formare una sola classe di liceo sportivo negli istituti dove sarà attivato tale indirizzo).
- f) L'organico del personale per l'a .s. 2014-15 risulta così formato:
- 50 docenti di ruolo a tempo indeterminato
  - 3 docenti a tempo a tempo determinato
  - 1 DSGA
  - 20 ATA (cui uno su part time in ruolo e un part time non in ruolo)
- g) medico competente: è stato rinnovato il 5 dicembre 2014 il contratto con il medico competente, dottor Emanuele Cerina (avviato il 5 dicembre 2013) che assume l'incarico di medico competente (figura necessaria ed obbligatoria).
- h) Sicurezza: in data 28 novembre 2014 si è tenuta la riunione periodica di prevenzione e protezione dai rischi completata da una prova generale di evacuazione e dalla spedizione del modello E entro il 15 dicembre.
- i) In data 22 dicembre 2014 si è riunita la commissione deputata allo scarico-inventari.
- j) programma annuale: si è elaborato il programma annuale 2015 secondo una politica di bilancio che tiene conto delle volontà e delle progettualità degli Organi Collegiali, della collaborazione dell'Istituto con Enti Locali e delle indicazioni dei piani di diritto allo studio per l'anno scolastico 2014-15. Essendo pervenute sia la dotazione ordinaria che il Fis (sia per i primi 4/12 che per gli 8/12) si è dato avvio sia alla contrattazione che al POF potendo quindi rispettare gli impegni di quest'ultimo.  
Si è poi in grado anche di coprire l'offerta formativa estiva mentre l'accantonamento di una somma (ex fondi MIUR) ha garantito la possibilità di attivare attività di sportello, di potenziamento e di recupero e di attività didattica in generale per un totale di 441 h.  
Il flusso di cassa in chiusura si può definire buono e la giacenza di cassa si aggira sui 260.000/00 euro.  
Si è potenziato l'acquisto delle Lim che sono state installate anche nelle 6 aule della succursale (Lavatoio).  
Tutti i progetti già attivati (come da scheda del Programma Annuale) proseguono e, in linea di sintesi, si riconducono a tre linee progettuali: 1) quella a sostegno delle attività complementari dell'offerta formativa (corsi aggiuntivi di lingua, teatro, mostre su ambiente e territorio, lezioni con esperti, attività teatrali...); 2) quella a sostegno di attività legate al recupero di particolari bisogni (attività a favore degli OSA, dei portatori di DSA, sportelli psicologici, tutoraggio...)\*; 3) potenziamento delle strutture e delle innovazioni didattiche (con la copertura totale delle Lim in ogni aula e la definizione di un progetto per la creazione di un laboratorio attrezzato per il rilascio delle certificazioni linguistiche che completi un'offerta già ricca che prevede da anni ad esempio l'autorizzazione al rilascio della certificazione ECDL...).
- Orario delle lezioni: è stato modulato su 5gg settimanali con lezioni dalle .755 alle 14 per tutte le classi ( con ore da 60'). Per alcune classi, solo due gg a settimana, le lezioni terminano alle 13.05
- L'edificio principale è stato oggetto nel corso dell'estate 2014 di una completa riqualificazione tesa a reperire e sfruttare spazi ad oggi poco o mal utilizzati (azione svolta in sinergia e collaborazione stretta e proficua con

LICEO SCIENTIFICO A. AVOGADRO  
C.so Palestro n. 29 -13100 VERCELLI  
RELAZIONE AL PROGRAMMA ANNUALE 2015

la Provincia di Vercelli che sta verificando anche l'installazione dei tendaggi interni parasole nella sede succursale, ex lavatoio.

\*Con riferimento alla linea progettuale 2) occorre indicare che dal mese di ottobre 2014 sino a tutto maggio 2015 l'Istituto Liceo Scientifico "A.Avogadro" accoglie a titolo gratuito nei pomeriggi dal lunedì al venerdì laboratori a sostegno degli alunni interni ed esterni all'Istituto organizzati dall'Associazione Italiana Dislessia – sezione di Santhià. Ad oggi gli alunni iscritti a tale Associazione e frequentanti i corsi di cui sopra sono 21.

IL DIRIGENTE SCOLASTICO  
Dott.ssa Prof.ssa Paoletta Picco

## **RELAZIONE TECNICO FINANZIARIA**

### **ASPETTI STRUTTURALI**

L'Istituzione scolastica svolge l'attività didattica presso la sede di C.so Palestro 29 Vercelli e dall'a.s.2014/15 presso la succursale denominata "Ex lavatoio" sempre in C.so Palestro al n. 25 Vercelli. Presso la sede è svolta l'attività amministrativa.

Il liceo oltre alle aule, spazi comuni (sale insegnanti) ed Aula Magna è dotato dei seguenti laboratori ed aule attrezzate:

n.	1	Laboratorio multimediale
n.	1	Laboratorio linguistico
n.	1	Laboratorio di cartografia (multimediale)
n.	1	Laboratorio di chimica generale
n.	1	Laboratorio di chimica organica
n.	1	Laboratorio di fisica
n.	1	laboratorio di microscopia
n.	3	Aule di disegno
n.	1	Biblioteca
n.	1	Biblioteca alunni
n.	2	Palestre
		Area esterna attrezzata per l'attività sportiva

### **RISORSE**

#### **A) POPOLAZIONE SCOLASTICA**

L'organico dell'A.S.2014/15, approvato dal Dirigente del UST in data 25/6/2014 e consolidato con decreto 1696 del 19/8/2014 è formulato sulla base di 32classi con 705 alunni iscritti in sede di organico di fatto e frequentanti alla data del 15/10/2014

INDIRIZZI			CLASSI	ALUNNI	Portatori di handicap
				FREQUENTANTI	
TRADIZIONALE –nuovo ordinamento	N.	2	PRIME	N 40	
TRADIZIONALE –nuovo ordinamento	N.	2	SECONDE	N 39	
TRADIZIONALE –nuovo ordinamento	N	1	TERZE	N 28	
TRADIZIONALE –nuovo ordinamento	N	2	QUARTE	N 44	
TRADIZIONALE –vecchio ordinamento	N	2	QUINTE	N 37	
SCIENZE APPLICATE –nuovo ordinamento	N.	4	PRIME	N 116	
	N.	5	SECONDE	N. 124	
	N.	4	TERZE	N. 90	
	N.	5	QUARTE	N. 87	
	N.	4	QUINTE	N. 78	
LICEO SPORTIVO	N.	1	PRIMA	N 22	

LICEO SCIENTIFICO A. AVOGADRO  
C.so Palestro n. 29 -13100 VERCELLI  
RELAZIONE AL PROGRAMMA ANNUALE 2015

32 TOTALE N 705

Una classe 1 Scienze Applicate applica una minisperimentazione del corso LICEO SPORTIVO.

**B) RISORSE UMANE**

Il personale in servizio risulta così composto:

n. 1 Dirigente Scolastico titolare

n. 53 Docenti in servizio così distinti:

DOCENTI	QUAL. ITI	TITOLARI	NON TITOLARI
		47	2
	I.R. ITI	1	
	ITD 30/06/15	2	
	I.R. T.D. 31/08/15	1	
		51	2
		TOTALE	53

A copertura di n. **918** ore di lezione curricolari

La pianta organica del personale ATA di cui al decreto prot.1697 c 21 del 18/08/2014 del Dirigente del UST di Vercelli, è composta:

DSGA	1	1 ITI
ASSISTENTI AMM.	5	5 ITI
ASSIST.TECN.	2	2 ITI
COLLAB.SCOL.	13	11 ITI di cui 1 P.T.(18 ore) + 1 ITD 30giugno (18 ore) +1 ITD 30 giugno

PER UN TOTALE DI N. 21 UNITA' DI PERSONALE ATA .

Indice delle risorse :

Personale ATA	Liv.D	1
Personale ATA	Liv.C	0
Personale ATA	Liv.B	7
Personale ATA	Liv.A	13
Docenti TITOLARI	Ex Liv.7	53
Personale Dirigente		1

**C) RISORSE FINANZIARIE**

**ENTRATE**

Il programma annuale è stato predisposto seguendo i principi del nuovo regolamento di cui al Decreto n. 44 del 1 febbraio 2001 nel limite delle assegnazioni disposte con nota prot. 18313 del 16/12/2014 del MIUR e le economie vincolate e non vincolate dall'esercizio precedente. Le iniziative progettate dai docenti, elencate nel POF, hanno necessariamente tenuto conto delle condizioni finanziarie dell'istituzione scolastica ed attingono:

- Alla dotazione ordinaria comunicata con nota prot. 18313 del 16/12/2014 pari ad € 6.808,00
- ai riporti delle economie risultanti al 31/12/2014 sui progetti che in sede di approvazione del POF gli organi collegiali preposti hanno deliberato di reimpiegare
- al prelevamento delle somme 2014, incluse sulla scheda del personale A03, risultanti quali economie vincolate a finanziamento dei corsi di recupero O.M.92/2007.
- Al prelevamento dell'avanzo di amministrazione non vincolato
- nuovi finanziamenti previsti alla data di predisposizione del programma annuale

Le attività programmate con il POF sono state individuate tenendo conto dei finanziamenti propri dell'Istituzione scolastica e dei finanziamenti assegnati a carico del MOF con note prot. 7077 del 25/09/2014 e prot. 18313 del 16/12/2014, i quali afferiscono ai seguenti **PARAMETRI**:

DOCENTI in org.diritto	46
ATA in organico di diritto	19
CLASSI 5	6

LICEO SCIENTIFICO A. AVOGADRO  
C.so Palestro n. 29 -13100 VERCELLI  
RELAZIONE AL PROGRAMMA ANNUALE 2015

ALUNNI registrati al SIDI Alunni frequentanti (15 ottobre)	705
SUCCURSALE	1
FUNZ.STRUM. DOCENTI	46
COMPITI SPECIFICI – AREA A-B	18
AVV.PRATICA SPORTIVA	n. 32 classi O.D.

Alla luce delle indicazioni riportate sulla nota prot . 18313 del 16/12/2014 citata, l'istituzione scolastica, vista la situazione amministrativa presunta al 31/12/2014 che presenta :

saldo di cassa al 31/12/2014 : € 299.530,92 depositato presso la Tesoreria Unica Centrale  
residui passivi pari ad € 3.285,91  
residui attivi pari ad € 21495,00  
avanzo generale di € 317.740,01

può contare su un prelevamento dell'avanzo di amministrazione presunto di € 317.740,01

La dotazione ordinaria di 6.808,00 comunicata comprende le seguenti assegnazioni calcolate secondo i parametri di cui alle tabelle allegate al DM 21/2007:

- € 6.608,00 per il funzionamento (di cui 1.000,00 quale quota fissa per istituto e 5.608,00 quale quota per alunno)

La medesima nota assegna l'importo di € 5.497,36 lordo dipendente che sarà utilizzata, con il "cedolino unico" di cui alla L.135/2012 a finanziamento delle spese per supplenze brevi.

Le somme prelevate dall'avanzo di amministrazione finalizzato e vincolato ammonta ad € 88.007,77

Le somme prelevate dall'avanzo di amministrazione non vincolato ammontano ad € 53.391,92

E complessivamente sono prelevati € 141.399,69

L'istituto, considerando tutte le entrate, può contare su € 404.445,48 così riepilogati:

Avanzo di amministrazione non vincolato	235.684,02
Avanzo di amministrazione vincolato	82.055,99
Dotazione ordinaria MPI	6.808,00
Altri finanziamenti statali vincolati	
Finanziamenti da Enti locali	
Finanziamenti della Regione	
Contributi da altre Istituzioni	
Contributi da privati	79.450,00
Proventi da gestioni economiche	
Altre entrate	447,47
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<u>404.445,48</u>

A finanziamento delle seguenti spese:

Funzionamento amministrativo generale	12.534,38
Funzionamento didattico generale	64.400,00
Spese di personale	4.202,28
Spese di investimento	0,00
Manutenzione edifici	0,00
Progetti	146.628,50
Fondo di riserva	340,00
<b>TOTALE USCITE</b>	<u>228.105,16</u>
<b>Disponibilità da programmare</b>	<u>176.340,32</u>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<u>404.445,48</u>

L'avanzo di amministrazione complessivo (€317.740,01) è prelevato per il 25,82% (82.055,99) a finanziamento di spese con vincolo di destinazione; per il 18,68% (59.343,70) a finanziamento di spese senza vincolo di destinazione e 55,50% (176.340,32) rimane in disponibilità da programmare. Poiché i residui attivi afferenti a finanziamenti MIUR di esercizi pregressi e di difficile riscossione sono stati radiati nell'esercizio 2014, non vi sono somme da accantonare e tutto l'attuale avanzo di amministrazione è reso disponibile.

**LICEO SCIENTIFICO A. AVOGADRO**  
**C.so Palestro n. 29 -13100 VERCELLI**  
**RELAZIONE AL PROGRAMMA ANNUALE 2015**

Si rileva che il prelevamento dell'avanzo di amministrazione presunto e vincolato(82.055,99) è utilizzato per l' 5,12 % (2.094,51) a finanziamento di compensi riferiti ad istituti contrattuali (corsi recupero O.M.92)e (2.107,77) somma a disposizione MIUR per supplenze brevi imputati alla scheda A03; per il 94,88% a finanziamento dei progetti per i quali vi è finalizzazione di spesa.

L' avanzo di amministrazione non vincolato è utilizzato complessivamente per il 16,11% (€37.968,91) a finanziamento delle schede attività A01-A02 e per il 9,07% a finanziamento dei progetti e nelle seguenti percentuali: il 2,53%(5.968,91) per il funzionamento amministrativo(scheda A01); il 13,58%(€ 32.000,00) per il funzionamento didattico); il 2,53%(5.951,78) per il finanziamento del progetto "il liceo apre al mondo; al 1,15% (2.714,35)per "Viaggi e visite d'istruzione"; il 0,59% per il finanziamento del progetti "il liceo e lo sport"; il 3,72% "formazione"; al 1,09% "Relazioni internazionali".

Il 74,82% rimane in disponibilità da programmare.

La dotazione ordinaria (€6.608,00) viene utilizzata per il 95,00% a finanziamento delle spese per il funzionamento amministrativo. La somma destinata al fondo di riserva corrisponde al 5% (€340,00).

I contributi di privati comprendono i contributi scolastici delle famiglie non vincolati che si prevede di introitare nella misura di € 44.000,00. Di questi il 26,36% (11.600,00) sono destinati all'attività progettuale e il 73,64% (32.400,00) al funzionamento didattico. I contributi delle famiglie vincolati sono previsti nella misura di € 35.000,00 a finanziamento dei viaggi d'istruzione.

Altri contributi sono previsti dalle società sportive che utilizzano la palestra (450,00)

Altre entrate sono previste nella misura degli interessi bancari e postali già maturati (€97,47) e la previsione sulle cedole dei BTP a finanziamento delle borse di studio tutt'ora in carico all'Istituzione Scolastica(350,00).

Complessivamente si prevedono €447,47

Alla data di predisposizione del programma annuale non si prevedono altri finanziamenti documentati.

***SPESE***

Le spese sono contenute nei finanziamenti disposti. La dotazione ordinaria assegnata va a finanziare esclusivamente le spese per il funzionamento amministrativo e il fondo di riserva. L'attività didattica è finanziata dai contributi non vincolati delle famiglie. Le spese sono state calcolate tenendo conto del dato storico di gestione riferito alle spese di funzionamento amministrativo e didattico (A01 - A02) e delle richieste avanzate per modesti rinnovi di alcune strumentazioni.

In sintesi le spese relative alle schede attività A01 – A02:

ENTRATE - AGGREGATI	A01	A02
1/1	5.968,91	32.000,00
2/1	6.468,00	
5/1 Contr.scol.per att.didattiche-		32.400,00
7 – altre entrate	97,47	
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>12.534,38</b>	<b>64.400,00</b>

Sulla scheda A01 – funzionamento amministrativo – sono inclusi € 200,00 in partita di giro quale anticipo e reintegro al Direttore SGA per le minute spese.

Per quanto riguarda le spese del personale, il programma annuale considera i costi per i corsi di recupero assegnati con nota prot.6205 del 5/8/2014

**A03**

ARCO TEMPORALE DI RIFERIMENTO	TIPOLOGIA DI SPESA	ENTRATE SOMME PRELEVATE	ENTRATE DA ACCERTARE NELL'ESERCIZIO 2015	STANZIAMENTO SPESA 2015
	SOMME A DISPOSIZIONE MIUR SUPPL.BREVI	2.107,77		2.107,77
GIUGNO/LUGLIO	CORSI DI RECUPERO O.M.92	2.094,51		2.094,51
	<b>TOTALI</b>	<b>4.202,28</b>		<b>4.202,28</b>

***PROGETTI***

Alcuni progetti rappresentano la prosecuzione di attività progettuali già iniziate negli anni passati e risultano quindi finanziati in parte con le economie realizzate all'interno dei medesimi progetti. Essi sono raggruppati in macro progetti per aree tematiche. In termini di efficacia, efficienza ed economicità sono state individuate le risorse da impiegare, attingendo anche ai

LICEO SCIENTIFICO A. AVOGADRO  
C.so Palestro n. 29 -13100 VERCELLI  
RELAZIONE AL PROGRAMMA ANNUALE 2015

finanziamenti del MOF e quindi liquidabili con la funzione del cedolino unico. Ogni progetto è presentato da un docente referente e responsabile della programmazione, monitoraggio e dei risultati attesi. E' altresì corredato di una parte descrittiva in cui sono esposti gli obiettivi, i tempi di attuazione e le risorse impiegate ed integrato da un'analitica individuazione dei costi sia inerenti le spese di personale che l'acquisizione di beni e servizi.

Sono altresì inseriti progetti che recepiscono iniziative regionali o nazionali come ad esempio "cittadinanza e costituzione" inserito nel più vasto progetto "Il liceo apre al mondo". I sottoprogetti "Costruiamo la relazione d'aiuto" e "accoglienza" si propongono di assicurare agli alunni, mediante interventi di sostegno didattico, il raggiungimento degli obiettivi scolastici individuati dai consigli di classe. Diversi sono i progetti in rete su diverse tematiche molto coinvolgenti: "Robotica - Silver" all'interno del macro progetto Il Liceo e l'informatica che, peraltro comprende le attività del patentino informatico europeo - ECDL

Alcuni progetti rispondono all'esigenza di controllare la spesa su finanziamenti finalizzati e disposti da Enti o privati (Borse di studio - P14-).

Al momento l'Amministrazione Provinciale non ha assicurato i finanziamenti per spese di pulizia, cancelleria e piccole riparazioni.

Il progetto "Viaggi e visite d'istruzione" è finanziato dai contributi vincolati delle famiglie degli alunni che hanno dato l'adesione ai viaggi d'istruzione programmati, dall'avanzo di amministrazione non vincolato per le spese relative alle trasferte dovute e dall'avanzo vincolato per le somme già versate per le medesime finalità nell'esercizio 2014.

Da evidenziare che sul bilancio dell'istituto molte iniziative sono finanziate esclusivamente con fondi attinenti al MOF e quindi non hanno una rilevanza contabile nel bilancio della scuola. Una quota consistente è finalizzata alla realizzazione delle attività di sportello, recupero e potenziamento per un finanziamento pari a ..... ore di lezione. Particolare attenzione è stata rivolta alle attività sportive raggruppate nel macro progetto "il liceo e lo sport", anche in relazione alla nuova realtà scolastica che prevede l'istituzione del corso LICEO SPORTIVO e che vede il prosieguo della minisperimentazione di una classe del corso Scienze Applicate con indirizzo Sportivo. In questo progetto sono incluse le attività complementari di educazione fisica del "Centro sportivo Territoriale" finanziate con specifici fondi da liquidare con il Cedolino unico.

Il progetto "Relazioni internazionali" contribuisce a realizzare le aspettative didattiche imposte dai nuovi contenuti curriculari con insegnamento CLIL. Studenti di madre lingua inglese-americano provenienti dalle Università Statunitensi integrano la formazione linguistica degli studenti con una piccola partecipazione di spesa da parte dell'istituzione scolastica. Nel POF sono anche incluse molte iniziative che non comportano oneri a carico del bilancio. La formazione del personale è finanziata con fondi residuali ed economie provenienti dai fondi della L.440/97 destinati alla formazione.

- La spesa complessiva per i progetti ammonta ad € 146.628,50=

P	TITOLO AGGREGATO	DOT AZ. ORD.  2/1	FIN. ISTIT.  2/4	ENTI LOCALI- ISTITUZI ONI  4	FAMIGLIE (CONTR. SCOL.) 5	ALTRE ENTRAT E 7	PREL. VINC. 1/2	PREL. NON VINC. 1/1	TOT ENTRATE /SPESE
2	Amm.ne Comunale - assistenza alunni						7.380,86		7.380,86
3	Il Liceo e l'informatica						5.724,29		5.724,29
4	Il Liceo apre al mondo				8.500,00		14.774,39	5.951,78	29.226,17
5	Viaggi di istruzione				35.000,00		38.297,52	2.714,35	77.511,87
6	Il Liceo e lo sport				1.050,00		5.462,17	1.387,92	7.900,09
8	Formazione						2.277,12	8.759,62	11.036,74
9	Raggruppamento progetti in rete L. 440/97 ed aree a rischio						2.117,80		2.117,80
14	Borse di studio					350,00	1.819,56		2.169,56
17	Relazioni Internazionali				1.000,00			2.561,12	3.561,12
	<b>TOTALI</b>				45.550,00	350,00	82.055,99	59.343,70	146.628,50

La programmazione ed attuazione dei progetti è annuale poichè tiene conto delle entrate assicurate per l'esercizio 2015.

### MONITORAGGIO

Il monitoraggio terrà conto dei seguenti indicatori:

- Valenza culturale o formativa
- Misurazione degli esiti
- Numero di classi e allievi interessati al progetto
- Esportabilità del progetto
- Rapporto tra costo e risultato atteso
- Ricaduta in termini di immagine
- Customer satisfaction

LICEO SCIENTIFICO A. AVOGADRO  
C.so Palestro n. 29 -13100 VERCELLI  
RELAZIONE AL PROGRAMMA ANNUALE 2015

***CONCLUSIONI***

Molti dei progetti sono stati riproposti perché trovano continuità con le esperienze passate e ripropongono identici obiettivi.

Alcuni progetti sono considerati conclusi poiché non più finanziati.

Le spese per l'attività progettuale e didattica riferita al funzionamento sono contenute.

Le spese per il personale sono limitate agli istituti contrattuali indicati dal ministero.

Vercelli, 22 gennaio 2015

IL DIRETTORE S.G.A.  
Rita Spagnolo